



**PRÉFÈTE  
DE LA RÉGION  
AUVERGNE-  
RHÔNE-ALPES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# **COP Auvergne-Rhône-Alpes**

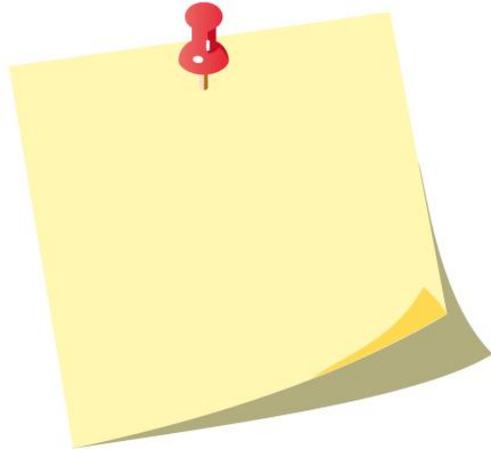
## Industrie - Réunion 1 (R1)

15 février 2024

# Au programme

- **Mot d'accueil et tour de table (15 min)**
- **Contexte et objectifs de la COP (15 min)**
  - Contexte COP
  - Rétroplanning des travaux en Auvergne-Rhône-Alpes
  - Objectif de la première réunion sectorielle et présentation des livrables attendus
- **Etat des lieux et défis sur les leviers de l'industrie en Auvergne-Rhône-Alpes (35 min)**
  - Panorama de l'industrie de la région
  - Présentation des leviers de décarbonation
  - Présentation des 3 défis identifiés pour l'industrie
- **Temps d'échanges et de co-construction (1h30)**
  - Réactions et échanges sur les défis prioritaires identifiés
  - Identification par les acteurs des actions structurantes déjà en œuvre en lien avec ces défis
  - Identifier des actions à renforcer ou de nouvelles actions à engager
- **Conclusion et prochaines étapes (25 min)**

# Tour de table



**Vous avez 30 secondes pour nous partager oralement :**

- **Votre organisation et votre fonction**
- **En 1 mot, votre attente principale pour la COP en Auvergne-Rhône-Alpes**

**Vous pouvez écrire sur un post-it :**

- **La contribution principale que vous imaginez de votre organisation à cette COP**

# Au programme

- **Mot d'accueil et tour de table (15 min)**
- **Contexte et objectifs de la COP (15 min)**
  - Contexte COP
  - Rétroplanning des travaux en Auvergne-Rhône-Alpes
  - Objectif de la première réunion sectorielle et présentation des livrables attendus
- **Etat des lieux et défis sur les leviers de l'industrie en Auvergne-Rhône-Alpes (35 min)**
  - Panorama de l'industrie de la région
  - Présentation des leviers de décarbonation
  - Présentation des 3 défis identifiés pour l'industrie
- **Temps d'échanges et de co-construction (1h30)**
  - Réactions et échanges sur les défis prioritaires identifiés
  - Identification par les acteurs des actions structurantes déjà en œuvre en lien avec ces défis
  - Identifier des actions à renforcer ou de nouvelles actions à engager
- **Conclusion et prochaines étapes (25 min)**

# Pourquoi se lancer dans des travaux de planification écologique ?

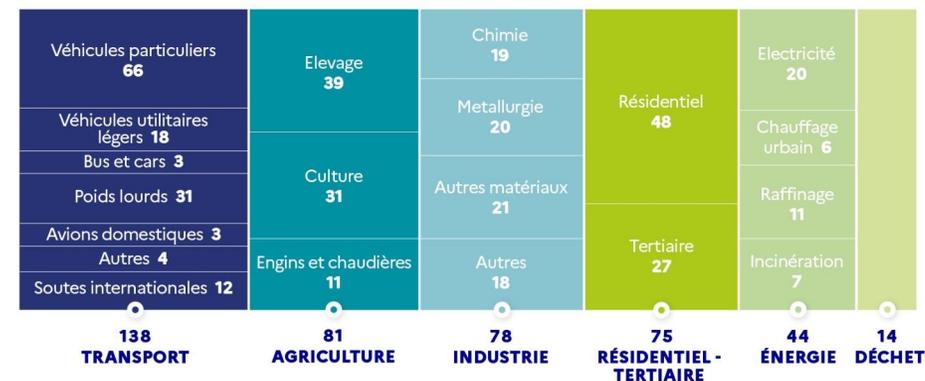
La réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) est l'une des clés de la transition écologique. Si les émissions brutes de la France ont été réduites de 20 % entre 1990 et 2019, nous devons aujourd'hui accélérer, et **réussir à faire davantage en 7 ans que ce que nous avons fait ces 33 dernières années**. L'objectif fixé est celui d'une **d'une accélération de la mise en œuvre de nos actions**.

Par ailleurs, la France s'engage également contre la perte de biodiversité notamment avec la **Stratégie nationale pour la biodiversité**. Malgré cela, la **perte de biodiversité se poursuit**, et le **constat de dégradation mondiale** de la biodiversité s'applique aussi en France.

Enfin, la gestion des ressources naturelles est vitale pour un avenir plus durable. Il est essentiel de préserver nos ressources car celles-ci contribuent à **limiter les effets du changement climatique**. Cela implique également de **réduire les pollutions et de protéger nos sols**. La planification écologique doit promouvoir une **utilisation durable de ces ressources**, en arrêtant l'exploitation excessive et en **favorisant leur régénération**.

## Emissions de gaz à effet de serre (GES) en France par secteur d'activité

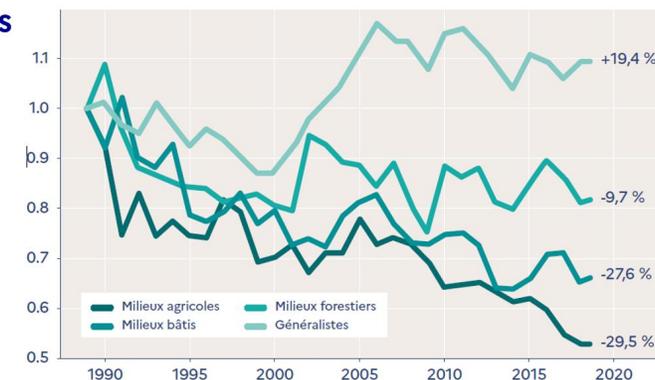
Chiffres de l'année 2021 en millions de tonnes équivalent CO<sub>2</sub>



Source : CITEPA-SECTEN, baromètre mensuel - hors UTCATF

## Les populations animales continuent à décliner

Évolution temporelle de l'abondance relative des populations d'oiseaux par groupe de spécialisation (STOC)



Sources : MNHN, OFB

# Les travaux de planification écologique ont permis de construire un plan qui donne **de la visibilité à l'action pour 2030**



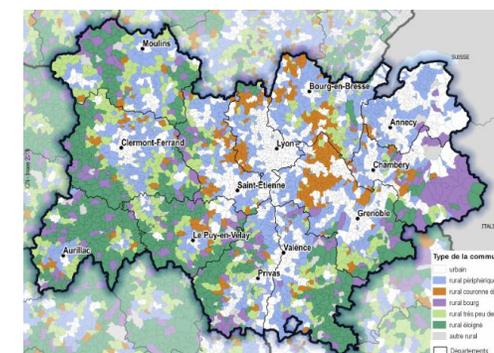
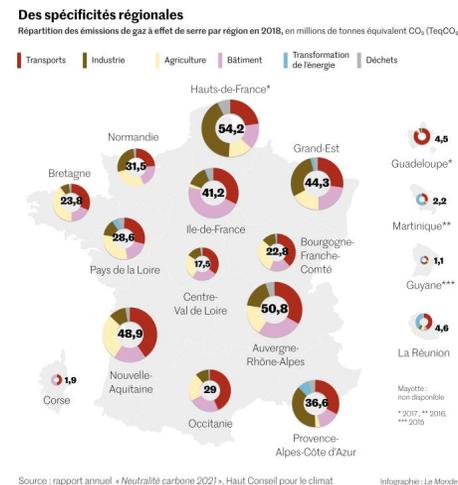
- **Un plan complet**, qui ne se limite pas à la baisse des émissions de gaz à effet de serre, mais apporte aussi les solutions pour **enrayer l'effondrement de la biodiversité, gérer durablement nos ressources naturelles** (eau, biomasse, foncier) et **s'adapter** au changement climatique
- **Un plan collectif**, qui associe l'État, les entreprises, les collectivités locales et qui tient compte de la réalité du quotidien et des spécificités de chaque territoire
- **Un plan cohérent avec notre stratégie de réindustrialisation et de souveraineté**, car il va permettre de créer des emplois, permettre de réduire nos dépendances aux énergies fossiles importées et d'implanter de nouvelles productions sur notre sol.
- **Un plan concret**, qui repose sur des leviers tangibles, permettant un choix éclairé des actions à déployer sur les territoires de la COP.

# Les principaux enjeux de la territorialisation de la planification pour la région AURA

Un **enjeu d'harmonisation** des démarches à différentes échelles et d'intégration des spécificités de chaque territoire, en posant un cadre commun qui permet un dialogue articulé et une vision commune entre les différents acteurs territoriaux ;

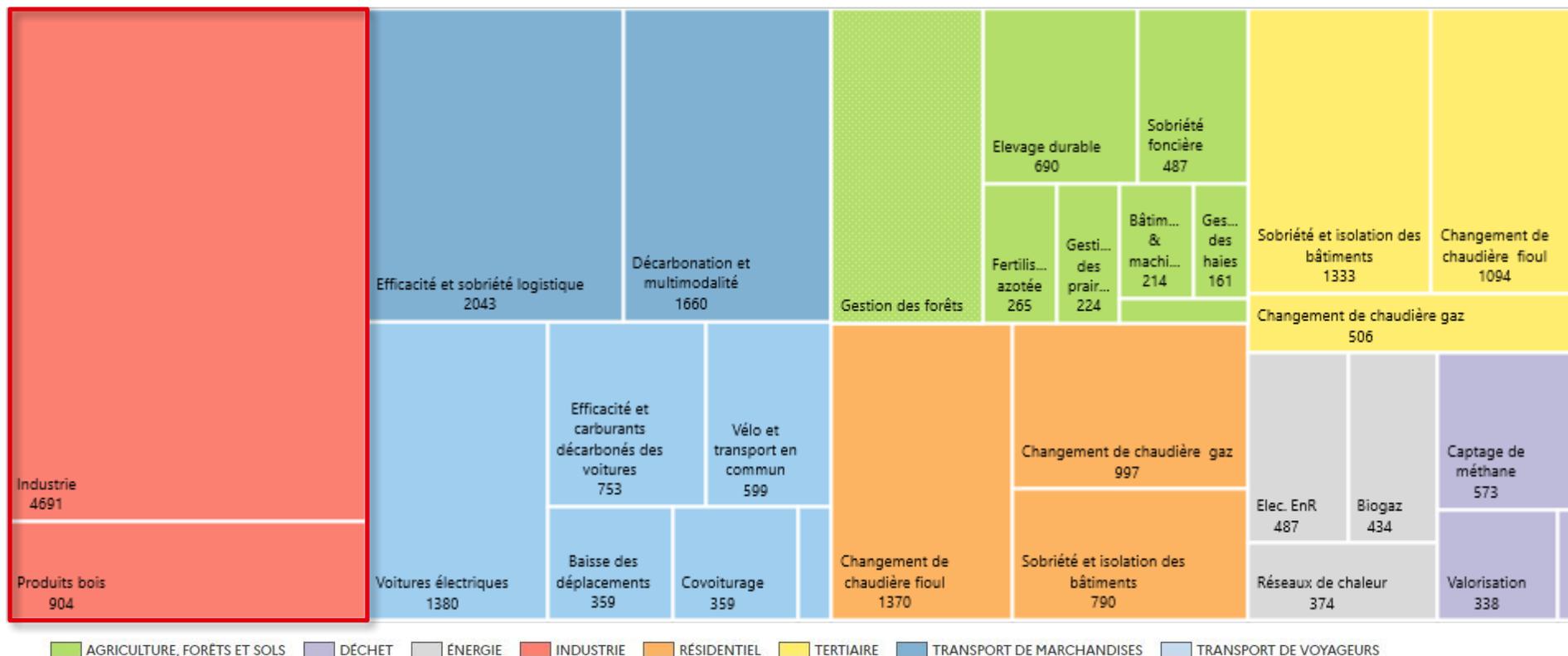
Un **enjeu d'appropriation** au niveau territorial de l'impact actuel spécifique à chaque territoire, de la nécessité de la décarbonation, la préservation de la biodiversité et la gestion des ressources ;

Un **enjeu de massification des actions à mettre en œuvre à court terme qui passe par la mobilisation et l'engagement** de l'ensemble des collectivités territoriales, mais aussi des entreprises et des citoyens, en vue d'un partage de l'effort équilibré.



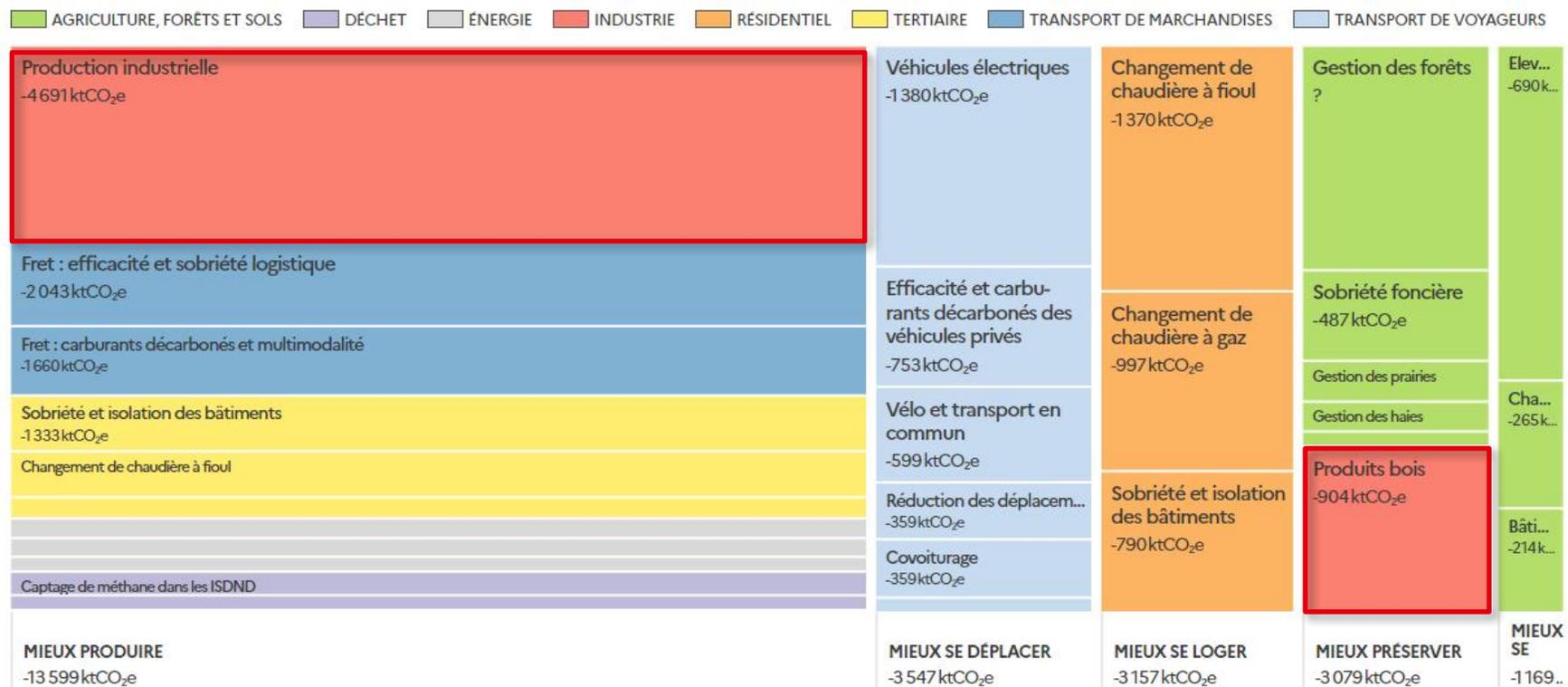
# Panorama des leviers : pour poursuivre la décarbonation, la préservation de la biodiversité et la gestion des ressources en région AuRA

## 1 | Panorama des leviers de décarbonation par secteur



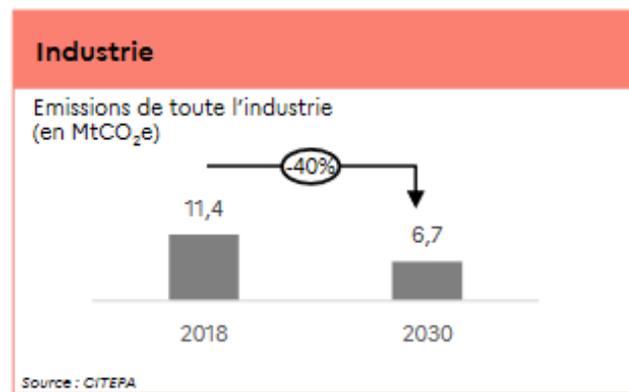
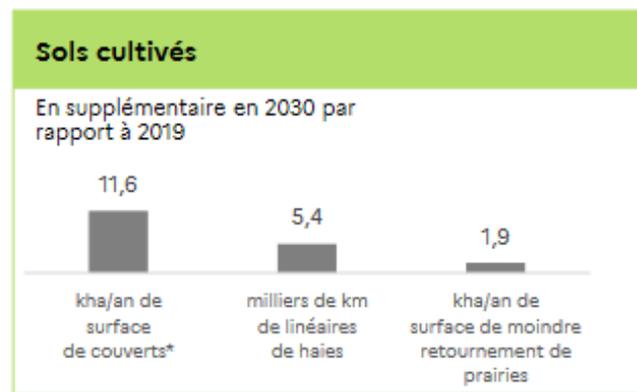
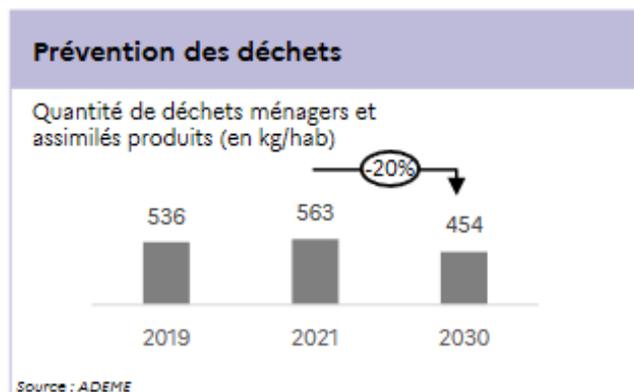
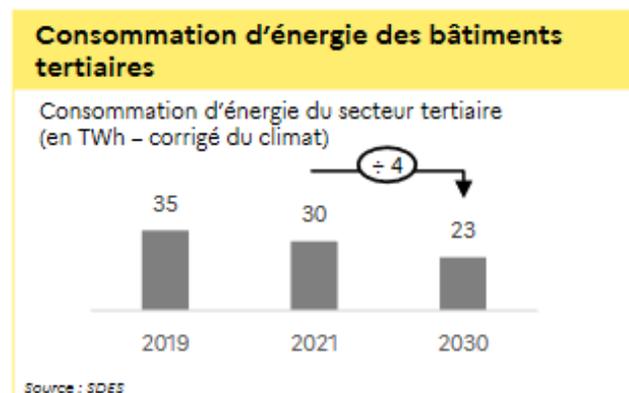
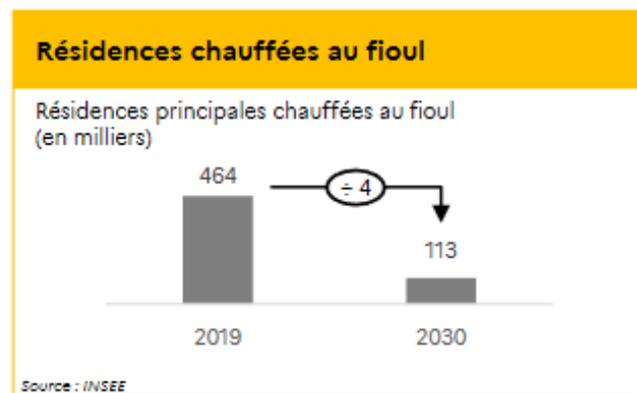
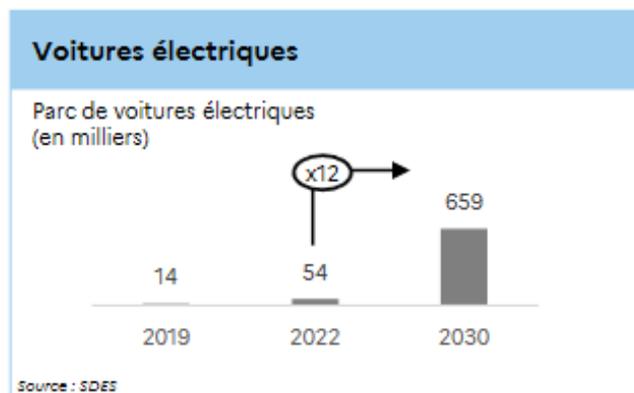
# Panorama des leviers : pour poursuivre la décarbonation, la préservation de la biodiversité et la gestion des ressources en région AuRA

## 1 | Panorama des leviers de décarbonation par chantier



# Panorama des leviers : pour poursuivre la décarbonation, la préservation de la biodiversité et la gestion des ressources en région AuRA

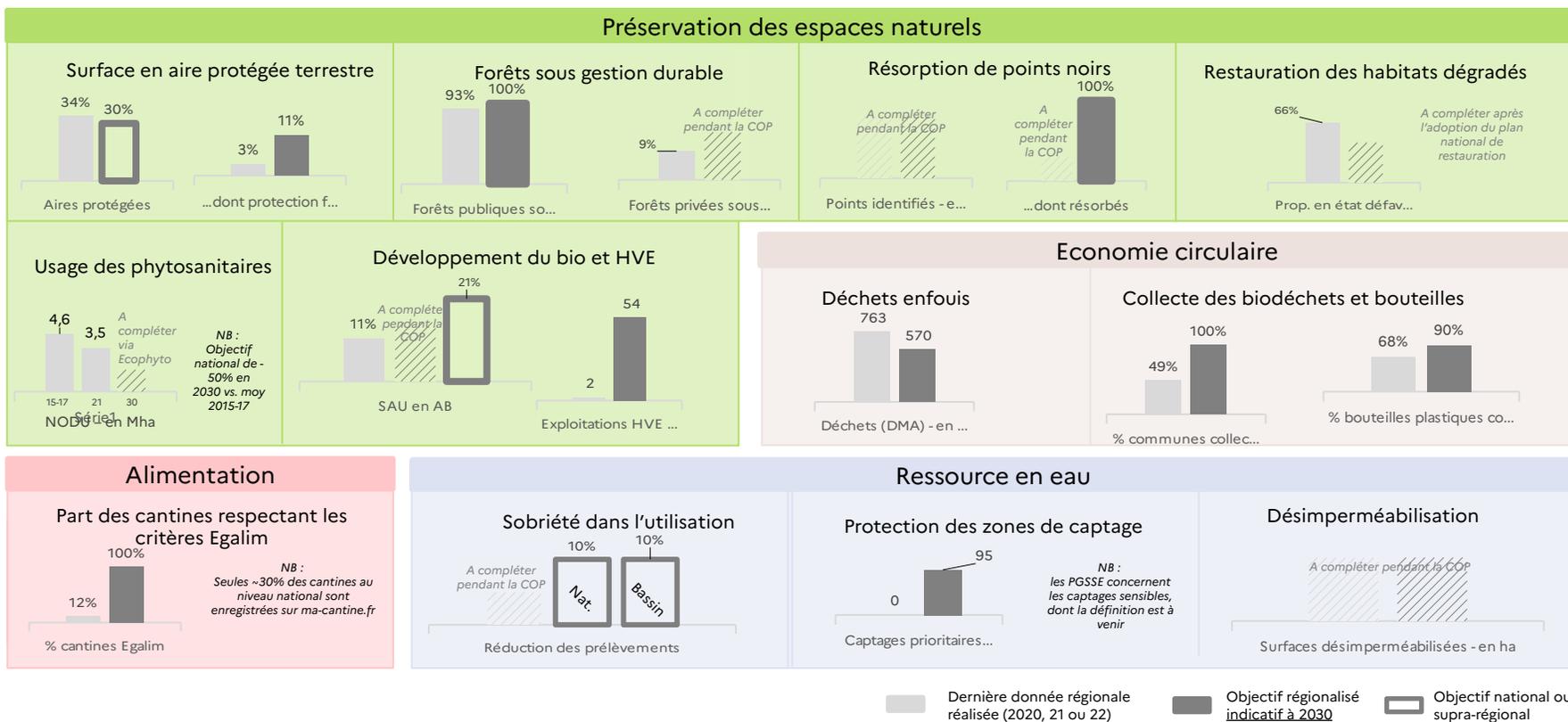
## 1 | Quelques illustrations concrètes de ce que cela représente pour la région AuRA



\*Considérant, à titre illustratif, que tout le levier « Pratiques stockantes » est atteint via la mise en place de couverts végétaux

# Panorama des leviers : pour poursuivre la décarbonation, la préservation de la biodiversité et la gestion des ressources en région AuRA

## 2 | Panorama des leviers de préservation de la biodiversité et gestion des ressources



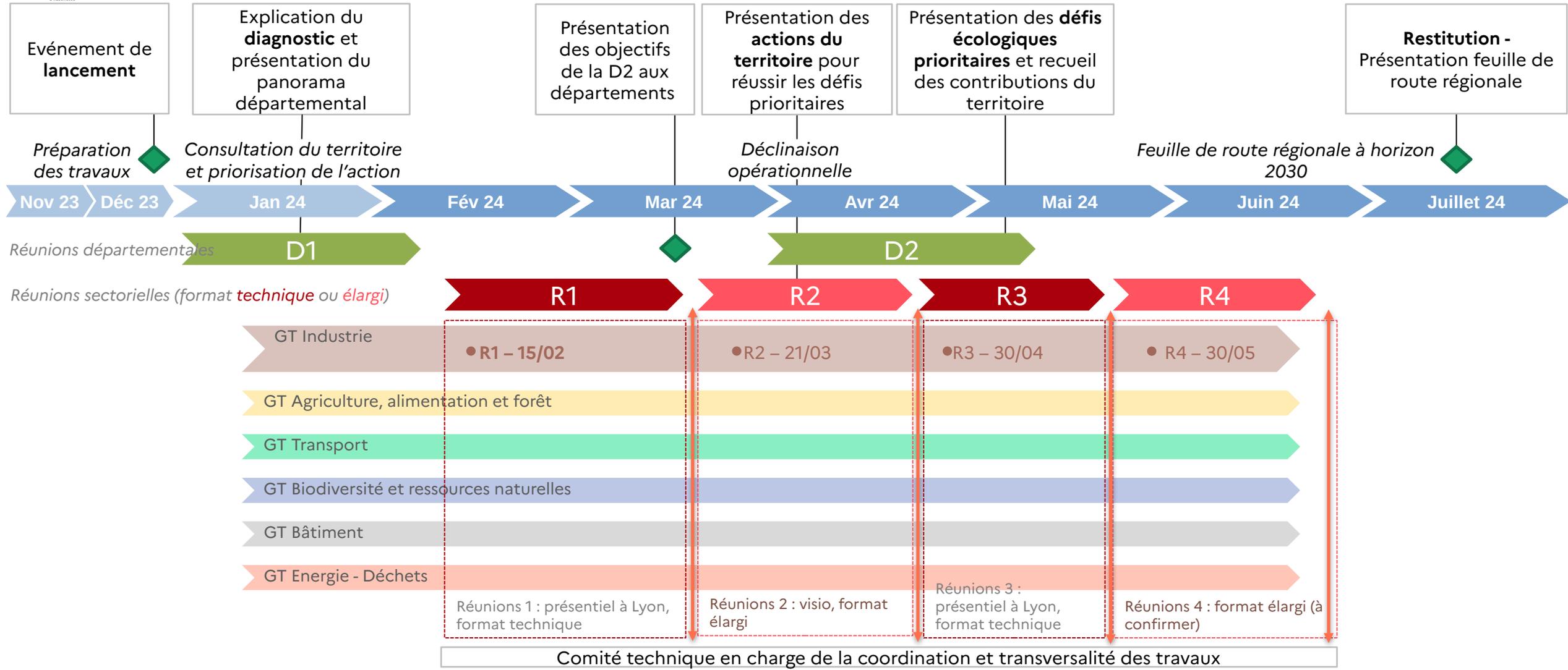
# Le diagnostic porte sur les **43 leviers transverses** aux défis environnementaux des panoramas des leviers

**Panorama des leviers de décarbonation**  
**Panorama des leviers de biodiversité et ressources**

		Climat	Biodiversité	Ressources	Adaptation	Santé
Transport	Véhicules électriques	X		X		X
	Bus et cars décarbonés	X		X		X
	Réduction des déplacements	X				X
	Covoiturage	X				X
	Vélo et transport en commun	X				X
	Fret décarboné et multimodalité	X		X		X
	Efficacité et sobriété logistique	X				X
	Efficacité et carburants décarbonés des véhicules privés	X		X		X
Bâtiments	Sobriété et isolation des bâtiments (résidentiel)	X	X	X	X	X
	Changement de chaudière à fioul (résidentiel)	X				
	Changement de chaudière à gaz (résidentiel)	X				
	Sobriété et isolation des bâtiments (tertiaire)	X	X	X	X	X
	Changement de chaudière à fioul (tertiaire)	X				
	Changement de chaudière à gaz (tertiaire)	X				
Energie	Electricité renouvelable	X	X	X		
	Biogaz	X	X	X		
	Réseaux de chaleur décarbonés	X		X		
Industrie	Grands sites industriels	X	X	X	X	X
	Industrie diffuse	X		X	X	X
	Produits bois	X	X	X		
Déchets	Captage de méthane dans les ISDND	X		X		
	Valorisation matière des déchets	X		X		
	Prévention des déchets	X		X		
Agriculture et sols	Changements de pratiques de fertilisation azotée	X	X			X
	Elevage durable	X	X			X
	Gestion des forêts	X	X	X	X	
	Gestion des haies	X	X	X	X	
	Gestion des prairies	X	X	X	X	
	Pratiques stockantes	X	X		X	
	Sobriété foncière	X	X	X	X	
	Bâtiments & Machines agricoles	X				X
Espaces naturels	Points noirs prioritaires de continuité écologique		X			
	Surface en aire protégée		X		X	
	Forêts sous gestion durable	X	X	X	X	
	Restauration des habitats naturels		X		X	
	Réduction de l'usage des phytos		X	X		X
	Agriculture biologique et de HVE		X	X		X
Alimentation	Loi Egalim		X			X
Eau	Sobriété dans l'utilisation de la ressource en eau			X	X	
	Protection des zones de captage d'eau		X	X	X	
	Désimperméabilisation des sols			X	X	
Déchets	Mise en décharge	X		X		X
	Taux de collecte	X		X		X

 Leviers et enjeux majeurs  
 Leviers et enjeux associés

# Rétroplanning des travaux en région Auvergne-Rhône-Alpes



## Objectif de cette première réunion sectorielle

- 1.** Présenter des défis écologiques prioritaires pour le secteur de l'industrie
- 2.** Recueillir les avis et réactions des parties prenantes sur les défis
- 3.** Contribuer sur les actions à mettre en place pour atteindre les défis identifiés

## Livrables attendus

1

**Une vision commune et consolidée des défis pour le secteur de l'industrie**

2

**Une première proposition des actions à engager pour répondre à ces défis**

# Au programme

- **Mot d'accueil et tour de table (15 min)**
- **Contexte et objectifs de la COP (15 min)**
  - Contexte COP
  - Rétroplanning des travaux en Auvergne-Rhône-Alpes
  - Objectif de la première réunion sectorielle et présentation des livrables attendus
- **Etat des lieux et défis sur les leviers de l'industrie en AURA (35 min)**
  - Panorama de l'industrie de la région
  - Présentation des leviers de décarbonation
  - Présentation des 3 défis identifiés pour l'industrie
- **Temps d'échanges et de co-construction (1h30)**
  - Réactions et échanges sur les défis prioritaires identifiés
  - Identification par les acteurs des actions structurantes déjà en œuvre en lien avec ces défis
  - Identifier des actions à renforcer ou de nouvelles actions à engager
- **Conclusion et prochaines étapes (25 min)**



# Fiche de capitalisation

Nous vous partageons cette fiche à compléter de manière à capitaliser sur la présentation des enjeux et faciliter les travaux de réflexions en sous-groupes par la suite

## Fiche de capitalisation

**Ce que j'ai découvert avec cette présentation**

**Ce qui me semble le plus important à retenir**

**Ce que cette présentation ne dit pas mais qu'il faut avoir en tête (éléments contextuels, facteurs clés de réussite...)**

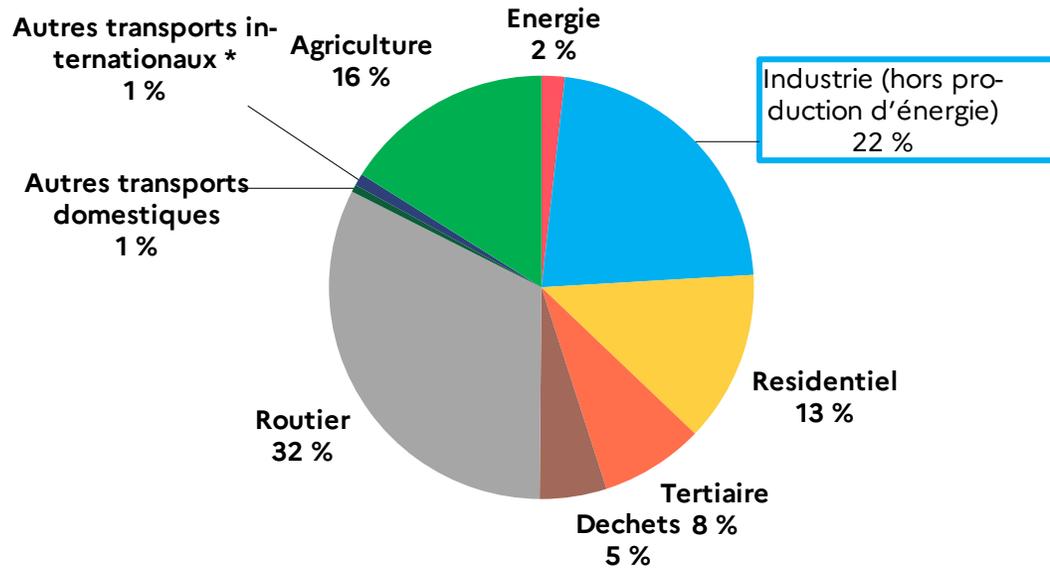
**Mes premières idées quant aux actions qu'il faudrait engager de manière générale**

**Les actions et contributions que mon organisation pourrait porter pour répondre à ces enjeux**

# Panorama de l'industrie de la région

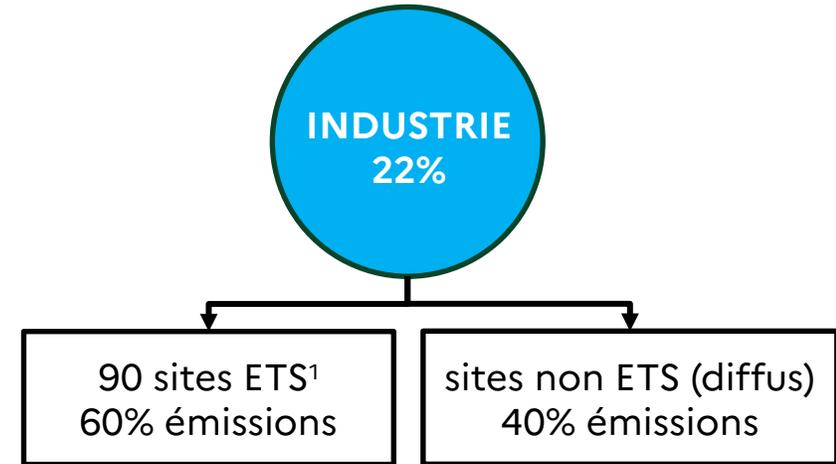


Répartition des émissions régionales de GES en 2021  
Source : CITEPA, 2021



Le secteur industriel (hors branche énergie) de la région AuRA représente 11 MtéqCO<sub>2</sub> en 2021 soit environ **22% des émissions directes de gaz à effet de serre** de la région (soit environ -15% depuis 2015).

L'industrie régionale pèse aujourd'hui pour **13%** des émissions GES nationales industrielles.



En ordre de grandeur, les **90 sites industriels ETS** régionaux représentent **60% des émissions de GES industrielles**.

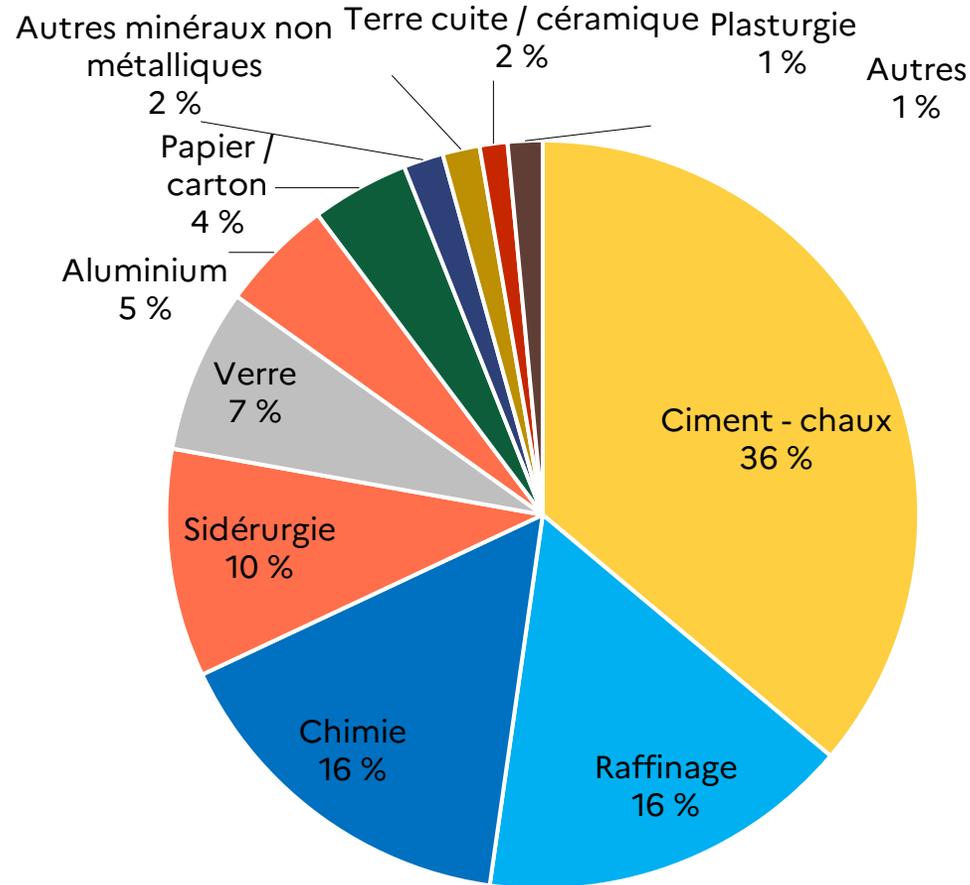
L'**industrie diffuse (sites non ETS)** représente environ **40% des émissions de GES**.

<sup>1</sup> sites soumis au marché carbone (ETS : Emissions Trading Scheme)

# Panorama de l'industrie de la région



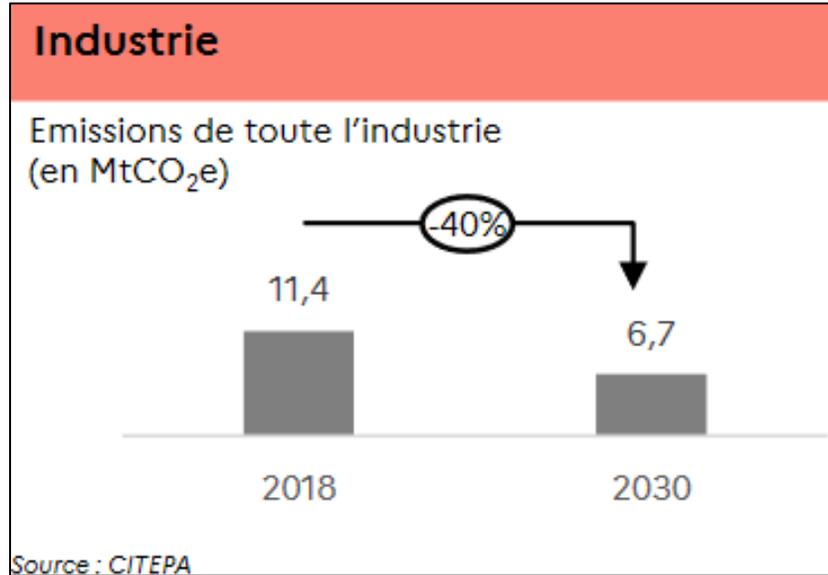
Répartition sectorielle des émissions ETS de l'industrie en 2021 (hors énergie, raffinerie Total compris)



Près de **85% des émissions ETS** de l'industrie (hors branche énergie) proviennent des **3 secteurs suivants** :

- **Ciment et matériaux de construction (35%)**
- **Chimie et raffinage (33%)**
- **Métallurgie (16%)**

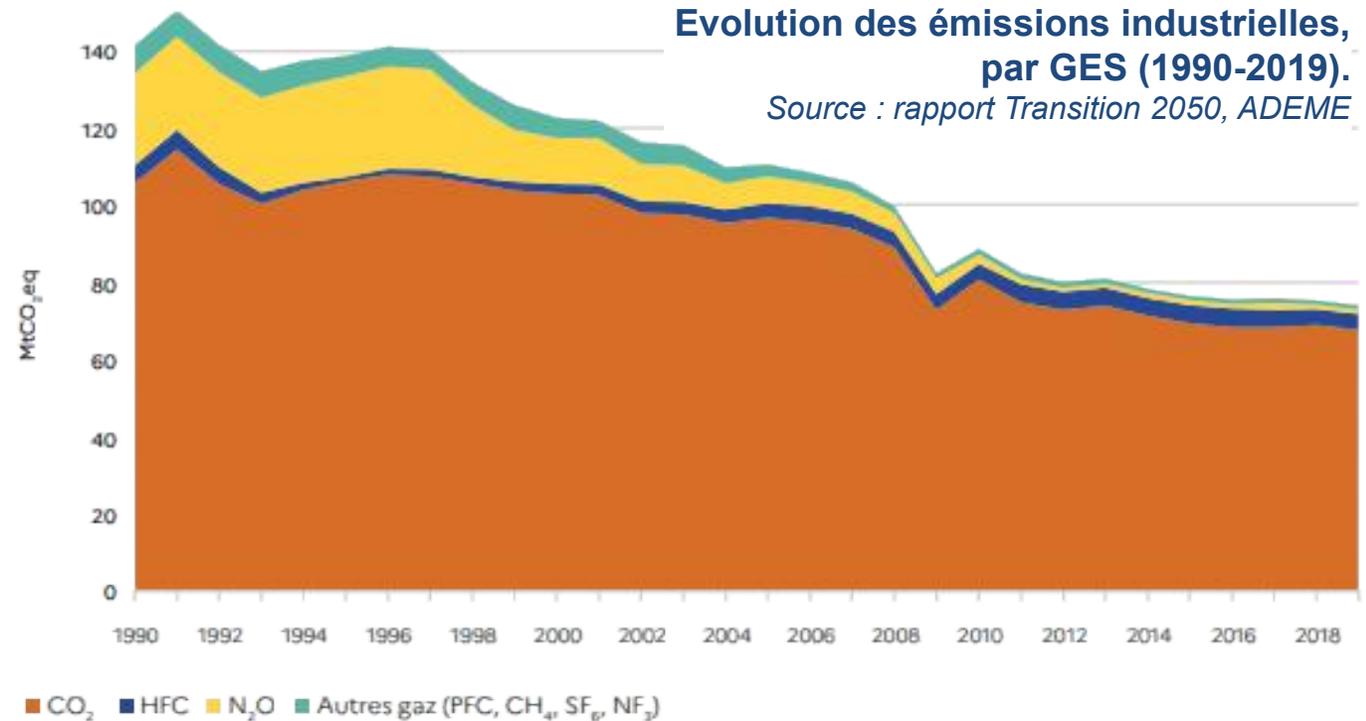
# Objectifs de réduction des émissions de GES de l'industrie d'ici 2030



Dans le cadre de la **planification écologique** portée par le SGPE, l'Etat a fait de la décarbonation de l'industrie l'un des **chantiers opérationnels prioritaires** :

- **4,6 MtCO<sub>2</sub>eq** seront à réduire pour l'industrie régionale en 2030

**77%** des émissions de l'industrie sont liées à la combustion d'énergies fossiles



L'industrie est un **secteur historiquement en phase avec le rythme de décarbonation souhaité, qui doit accélérer**

# Les leviers techniques de décarbonation de l'industrie



## 1. Modification des intrants matière

Efficacité matière : incorporation de matières premières recyclées

Développement de procédés utilisant moins d'intrants, ou de nouveaux intrants moins émissifs



## 2. Amélioration de l'efficacité énergétique

Performance énergétique des technologies et procédés

Récupération de chaleur fatale



## 3. Substitution des énergies carbonées

Substitution des combustibles fossiles par des combustibles bas carbone

Electrification de la chaleur et des procédés



## 4. Captage, Stockage et valorisation des émissions résiduelles de CO2

Concerne les émissions dites « incompressibles », levier à utiliser en dernier recours

# Les leviers économiques et réglementaires en faveur de la décarbonation de l'industrie



**Des mécanismes de marché** pour donner les signaux long terme aux investissements privés :

- **Marché européen du carbone** (concerne les sites ETS)
- **Mécanisme d'Ajustement Carbone aux Frontières (MACF)**



Des obligations réglementaires **de réalisation d'un bilan d'émissions de GES et/ou d'un audit énergétique**



**Des financements directs** pour accélérer les projets de décarbonation

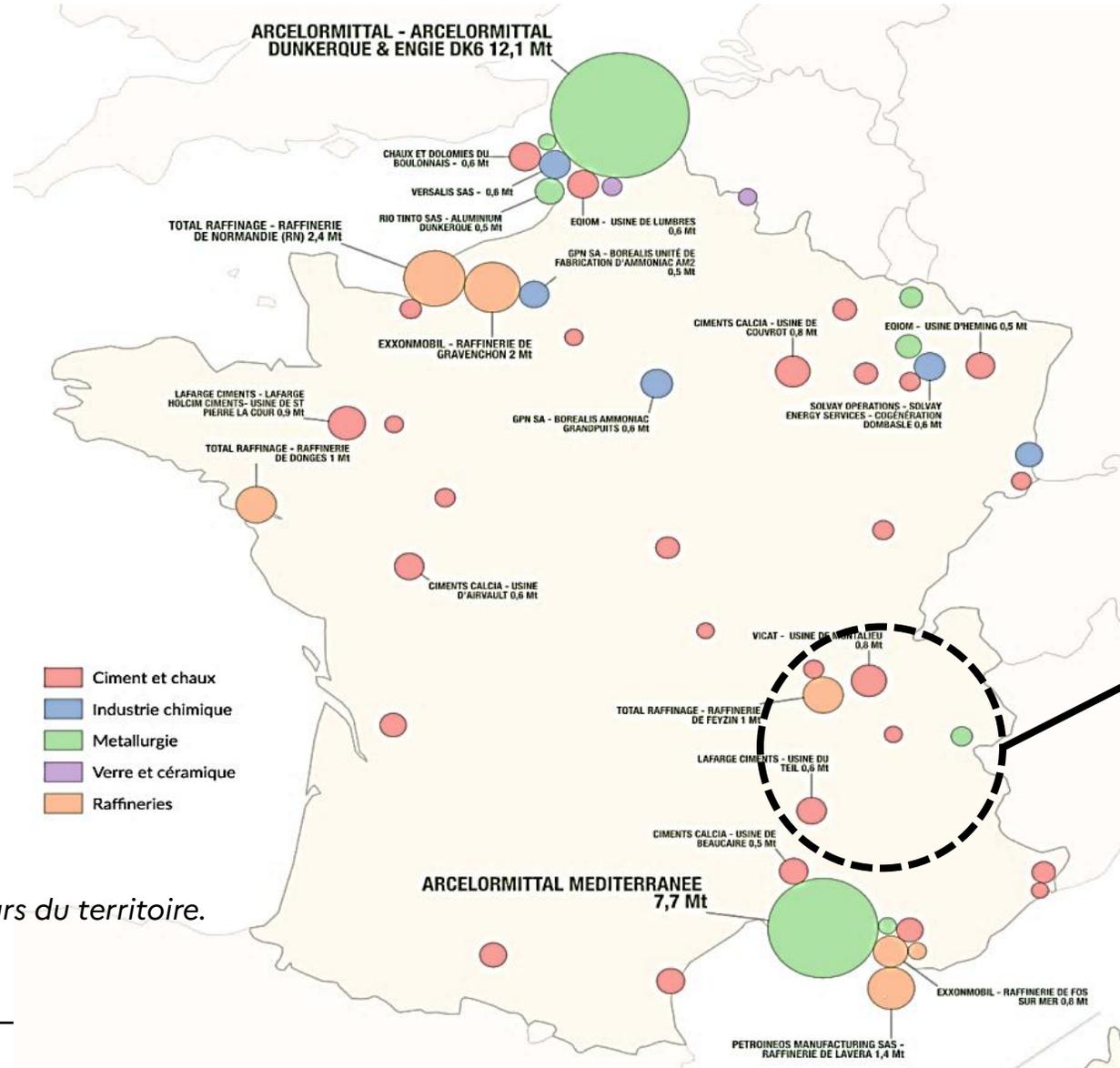
- France Relance : 1,2 Md€ (- 4,4 MtCO<sub>2</sub>e/an)
- France 2030 : 5,6 Md€



**Une planification au travers de feuilles de route de décarbonation**, concertées avec les acteurs

- Horizon 2030 : Feuilles de route « filières » (CSF)
- Horizon 2050 : Plans de transition sectoriels (ADEME)

# Les émissions industrielles sont très concentrées : 50 sites représentent plus de 50% des émissions nationales du secteur



**5 sites en Auvergne Rhône-Alpes**  
*TotalEnergies Raffinerie Feyzin  
 Vicat Montalieu  
 Lafarge Le Teil  
 Trimet St-Jean-de-Maurienne  
 Lafarge Val d'Azergues*

50 sites (+ 6 raffineries) les plus émetteurs du territoire.  
 Source : SEQE 2019.

# Ces 50 sites sont suivis par l'Etat (Direction générale des Entreprises - DGE) pour l'élaboration de feuilles de route de décarbonation

De novembre 2022 à fin 2023 : élaboration de feuilles de route de décarbonation des principaux sites industriels

Novembre 2023 : signature de **Contrats de Transition Ecologique** entre l'Etat et les industriels, non engageants légalement pour les industriels



## Principaux résultats de cette action :



Utilisation des hypothèses des feuilles de route pour nourrir la **planification écologique**



Engagements des industriels de **réduction des émissions de -45%** par rapport à 2019 (cumul 50 sites)



Identification des **principaux leviers de décarbonation** : réduction des émissions de procédés, efficacité énergétique, changement de mix énergétique et CCS



Evaluation des **consommations supplémentaires d'énergie bas-carbone** dont biomasse, électricité, CSR<sup>1</sup> et biogaz (+115 TWh)

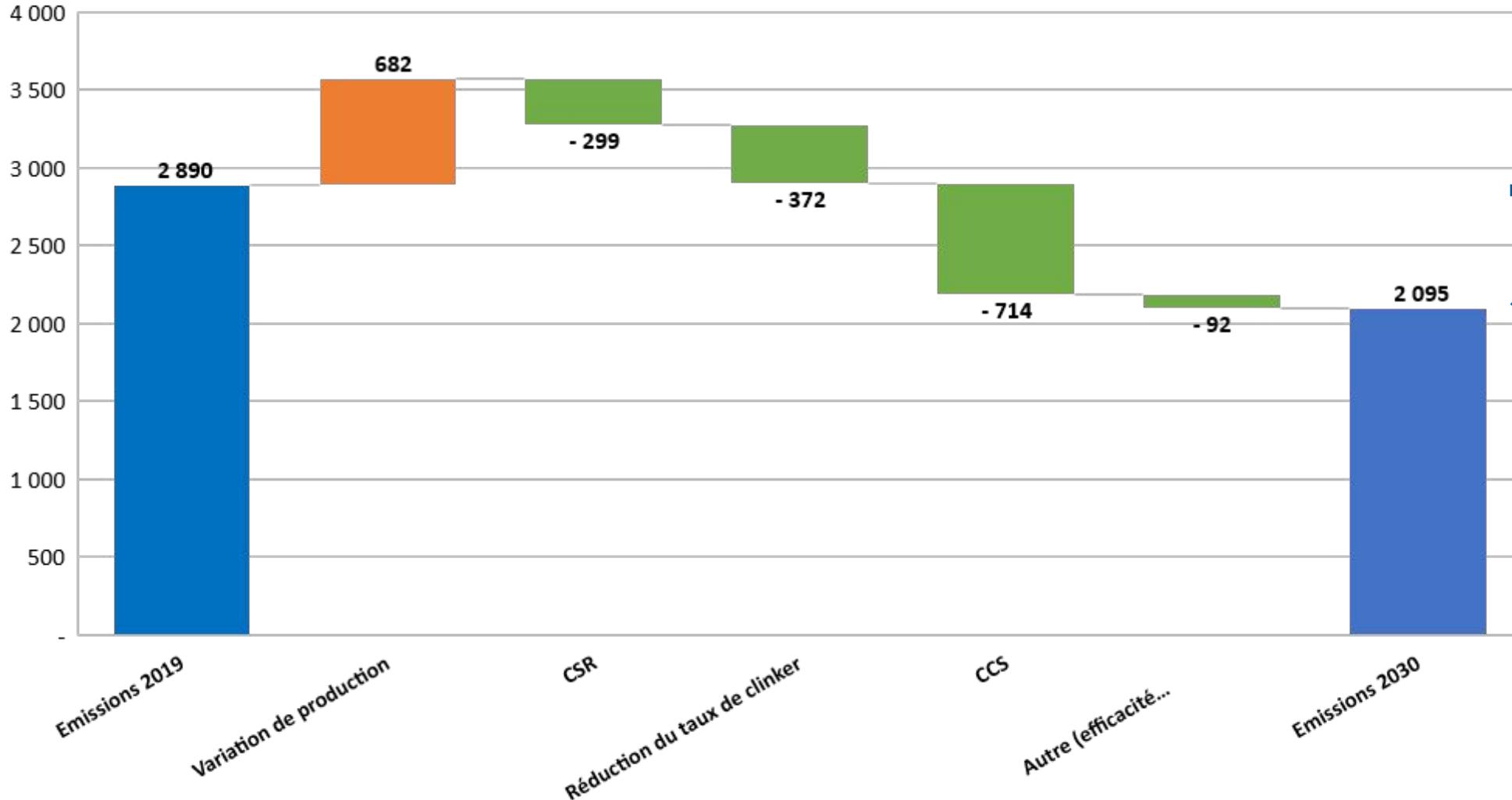


Lancement d'un **accompagnement** vers la **concrétisation des projets de décarbonation** (soutiens publics, infrastructures, autorisations environnementales, etc.)

<sup>1</sup> Combustible solide de récupération

# Zoom sur les 5 sites en AuRA de la démarche « 50 sites »

Evolution des émissions des 5 sites de la démarche "50 sites" et leviers de décarbonation associés (kT CO2e), selon le scénario ambitieux \*

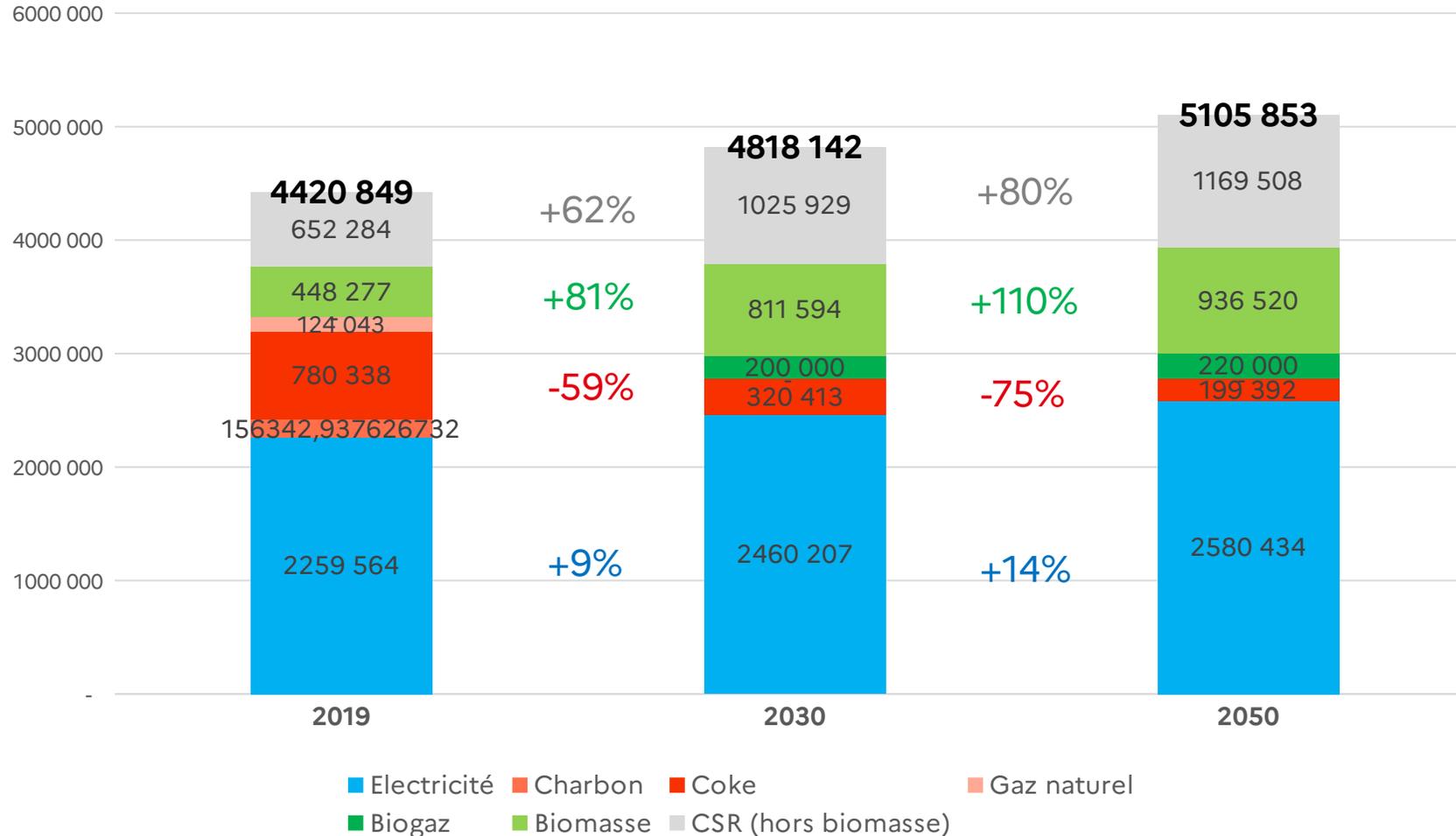


- 28%

\*ambitions de décarbonation de la raffinerie Total non prises en compte car communiquées pour l'ensemble des raffineries

# Zoom sur les 5 sites en AuRA de la démarche « 50 sites »

Evolution du mix énergétique des 5 sites de la démarche "50 sites" (GWh) \*



\*ambitions de décarbonation de la raffinerie Total non prises en compte car communiquées pour l'ensemble des raffineries

# En Auvergne-Rhône-Alpes, une feuille de route a été mise en place fin 2022 pour fédérer les acteurs institutionnels de la décarbonation de l'industrie



**Objectif :** partager/mutualiser les actions



**Participants :** ADEME, DREETS, DREAL, CCIR, CMAR, Région, ARAE  
Pilotage opérationnel par **DREETS** et **l'ADEME** - réunions opérationnelles 1x/mois



**Trois grands axes de travail :**

- suivi et accompagnement des 25 sites les plus émetteurs de GES (en complément des 5 de la démarche « 50 sites »)
- mobilisation des TPE et PME industrielles pour leur décarbonation
- échange et partage d'informations (en interne et vis-à-vis des entreprises)

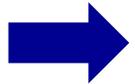
# Focus sur l'accompagnement des 25 sites les plus émetteurs



En Auvergne-Rhône-Alpes, les 5 sites déjà accompagnés par l'Etat ne **représentent qu'environ 45% des émissions ETS de l'industrie.**



Les interactions entre industriels **et services déconcentrés** (DREAL, DREETS, Préfectures, ADEME) sont **incontournables** pour le déploiement des projets de décarbonation.



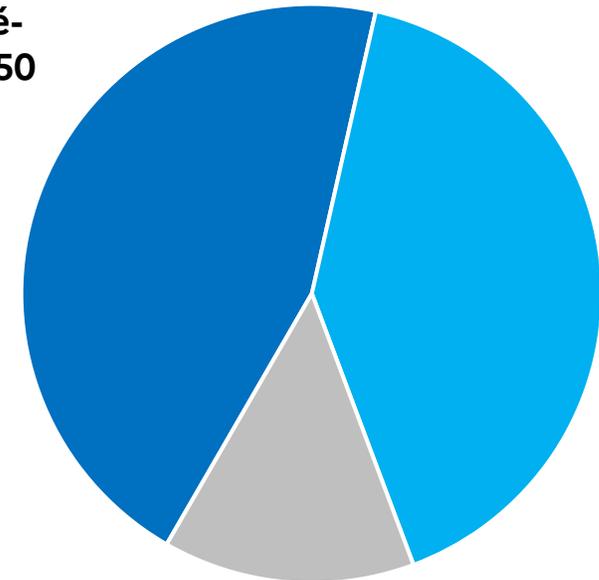
Constitution d'une **Task-force ADEME-DREETS-DREAL** pour accompagner individuellement les 25 sites émetteurs suivants

## Objectifs :

- **Informer** sur les dispositifs de soutien existants
- **Recueillir les besoins et difficultés** pour accélérer leur décarbonation
- **Identifier les besoins physiques pour alimenter la planification**
- Identifier les **besoins de financement** pour affiner la **conception des outils de soutien public**

Répartition des émissions ETS de l'industrie en 2021 (hors énergie, raffinerie Total compris), selon la méthode de suivi

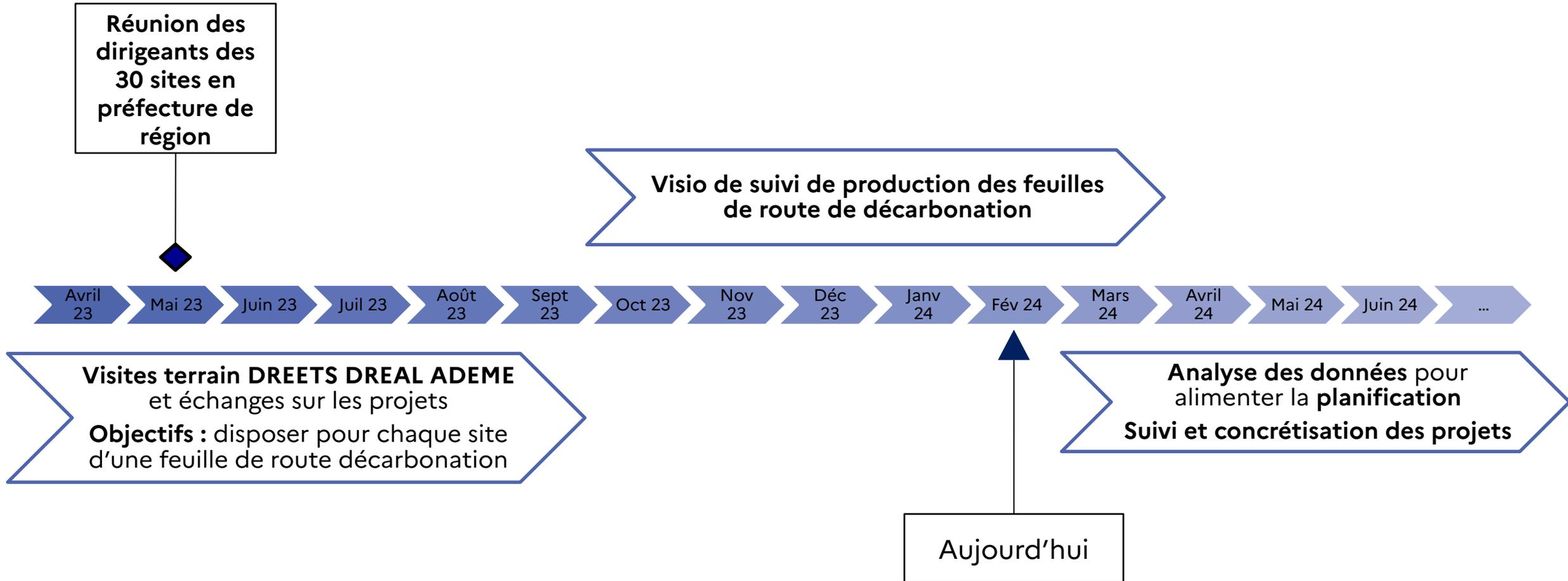
5 sites démarche "50 sites"  
45 %



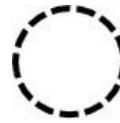
25 sites démarche "task-force"  
41 %

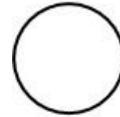
60 sites ETS non suivi  
14 %

# La task-force concentre son action sur l'accompagnement des grands émetteurs régionaux et la planification des vecteurs énergétiques



# Focus sur les 25 sites suivis par la Task-force ADEME-DREETS-DREAL

 Sites suivis au niveau national par la DGE

 25 sites industriels ciblés par la task-force

 Ciment et construction

 Chimie

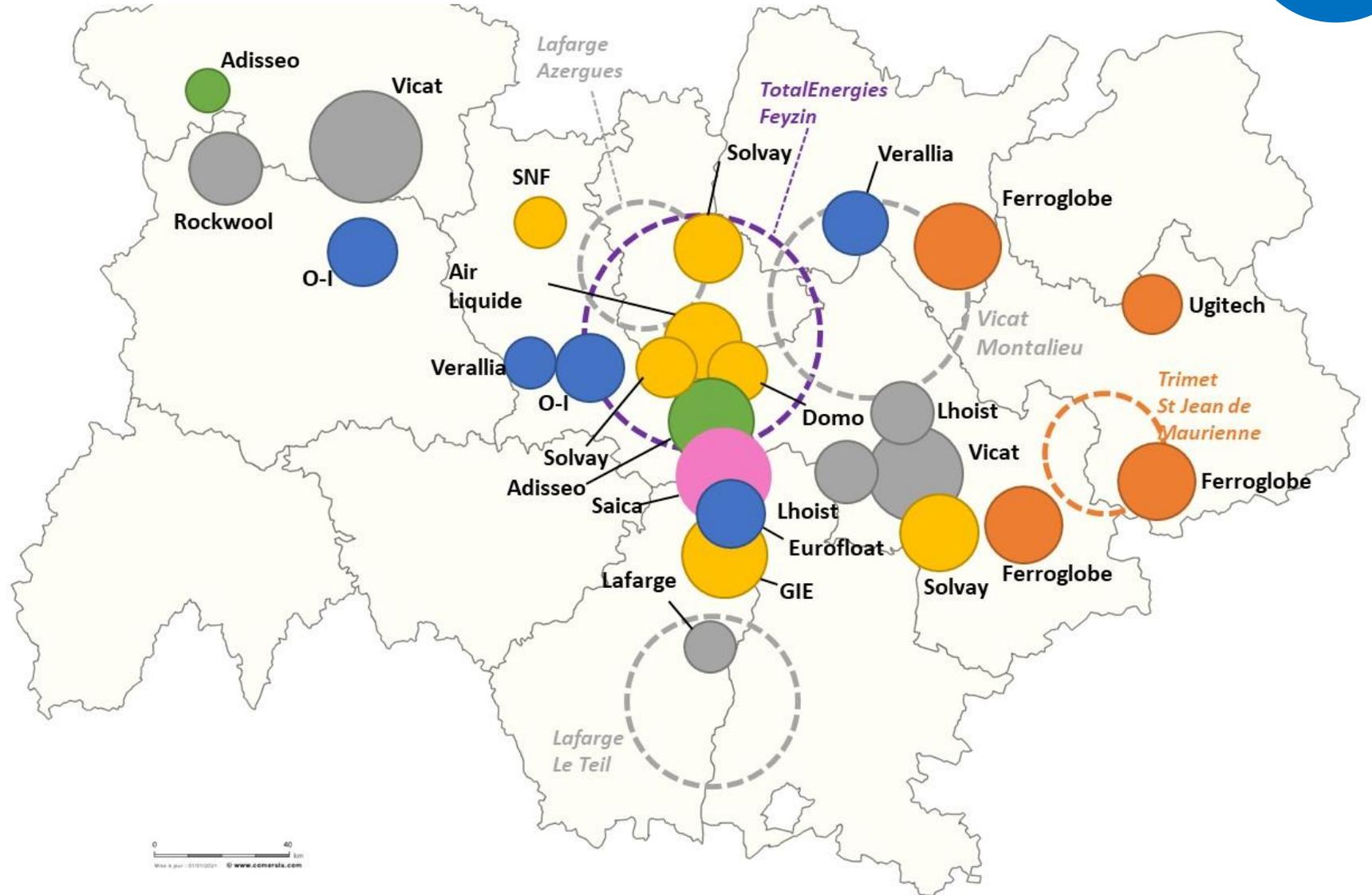
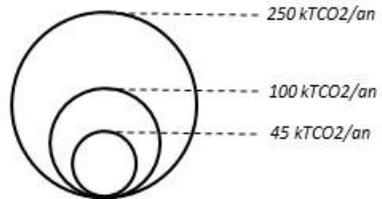
 Métallurgie

 Verre

 Agro-alimentaire

 Raffinage

 Papier



# Présentation des leviers des « produits bois »

## Enjeux :

Un produit bois stocke du carbone pendant toute sa durée de vie. Plus elle est longue, plus le carbone retourne tard dans l'atmosphère : 30 à 50 pour le bois d'œuvre, 7 ans pour le papier, négligeable pour le bois énergie.

## Constat :

Le bilan des produits bois est un puits de carbone (estimé aujourd'hui à environ 1MtCO<sub>2</sub>e en France), mais qui diminue depuis 1990 en raison de production de produits à plus courte durée de vie (papier, carton...).

La part de la récolte destinée au bois énergie plutôt qu'au bois matériau a augmenté entre 2010 et 2020.

La France est exportatrice de grumes, et importatrice de produits transformés (meubles, bois construction).

# Présentation des leviers des « produits bois »

## Cible 2030 :

Réorienter une part de la récolte vers les filières bois d'œuvre (placages, sciages) – passage de 20 à 27% de la récolte (données nationales)

## Le levier de - 0,9 Mt d'ici 2030 s'appuie sur une combinaison des hypothèses suivantes :

- Augmentation de la collecte de bois, notamment pour des usages matériaux
- Augmentation de la part des usages à longue durée de vie
- Augmentation du recyclage des produits bois et de l'incorporation des produits recyclés dans les produits bois

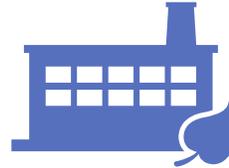
## Objectifs :

- Collecter plus de bois
- Faire des produits qui durent plus longtemps, aussi bien en faisant durer plus longtemps les usages existants qu'en développant davantage des usages à longue durée de vie

# Présentation des 3 défis identifiés pour l'industrie



**1. Réduire de 40% les émissions de gaz à effet de serre des 30 sites régionaux les plus émetteurs de gaz à effet de serre en 2030 (par rapport à 2019)**



**2. Mobiliser toutes les TPE, PME et ETI industrielles de la région Auvergne-Rhône-Alpes pour la décarbonation**



**3. Améliorer la structuration de la filière et développer les débouchés du bois local**

# Au programme

- **Mot d'accueil et tour de table (15 min)**
- **Contexte et objectifs de la COP (15 min)**
  - Contexte COP
  - Rétroplanning des travaux en Auvergne-Rhône-Alpes
  - Objectif de la première réunion sectorielle et présentation des livrables attendus
- **Etat des lieux et défis sur les leviers de l'industrie en Auvergne-Rhône-Alpes (35 min)**
  - Panorama de l'industrie de la région
  - Présentation des leviers de décarbonation
  - Présentation des 3 défis identifiés pour l'industrie
- **Temps d'échanges et de co-construction (1h30)**
  - Réactions et échanges sur les défis prioritaires identifiés
  - Identification par les acteurs des actions structurantes déjà en œuvre en lien avec ces défis
  - Identifier des actions à renforcer ou de nouvelles actions à engager
- **Conclusion et prochaines étapes (25 min)**

# Réactions et échanges sur les défis et actions prioritaires identifiés



- Répartissez-vous autour des 3 défis
- De manière individuelle, vous disposez de 5 min pour :
  - Evaluer la facilité avec laquelle la région peut traiter ce défi
  - Justifier votre évaluation dans la zone de commentaires
  - Apporter des compléments si vous pensez à des enjeux complémentaires

Réduire de 40% les émissions de gaz à effet de serre des 30 sites régionaux les plus émetteurs de gaz à effet de serre en 2030 (par rapport à 2019)

## Evaluation de la faisabilité



Pourquoi c'est facile ?

Pourquoi c'est compliqué ?

Autres enjeux

# Identification par les acteurs des actions structurantes déjà en œuvre en lien avec ces défis, les actions à renforcer et les nouvelles actions à engager

- Répartissez- vous en 5 sous-groupes :
  - 2 groupes sur le défi 1
  - 2 groupes sur le défi 2
  - 1 groupe sur le défi 3
- Vous disposez de 30 min pour identifier :
  - les actions structurantes déjà mises en œuvre
  - les actions à renforcer
  - les nouvelles actions à engager
- Un canevas est mis à votre disposition pour capturer ces éléments



Les actions pour répondre au défi		
Réduire de 40% les émissions de gaz à effet de serre des 30 sites régionaux les plus émetteurs de gaz à effet de serre en 2030 (par rapport à 2019)		
Actions structurantes déjà mises en œuvre	Actions à renforcer	Actions à engager

**Fiche action**

Je suis :  
\_\_\_\_\_

Je m'engage à :  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Grâce à :  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

# Partage en plénière



- Chaque groupe dispose de 3 min pour partager les nouvelles actions qu'il a imaginé pour répondre aux défis
- Les participants disposent ensuite de 5 étoiles pour sélectionner les idées qu'ils pensent comme étant les plus pertinentes



# Au programme

- **Mot d'accueil et tour de table (15 min)**
- **Contexte et objectifs de la COP (15 min)**
  - Contexte COP
  - Rétroplanning des travaux en Auvergne-Rhône-Alpes
  - Objectif de la première réunion sectorielle et présentation des livrables attendus
- **Etat des lieux et défis sur les leviers de l'industrie en Auvergne-Rhône-Alpes (35 min)**
  - Panorama de l'industrie de la région
  - Présentation des leviers de décarbonation
  - Présentation des 3 défis identifiés pour l'industrie
- **Temps d'échanges et de co-construction (1h30)**
  - Réactions et échanges sur les défis prioritaires identifiés
  - Identification par les acteurs des actions structurantes déjà en œuvre en lien avec ces défis
  - Identifier des actions à renforcer ou de nouvelles actions à engager
- **Conclusion et prochaines étapes (25 min)**

# Prochaines étapes

Nous sommes ici



21/03

30/04

30/05

R1

R2

R3

R4

## Objectifs

- Faciliter la compréhension et l'appropriation des défis
- Formuler des propositions de contributions à l'atteinte de ces défis

- Partager les retours des réunions départementales
- Finaliser les fiches actions (objectifs, moyens, besoins, partage des responsabilités, etc)

- Faciliter la compréhension et l'appropriation des défis et actions
- Proposer des évolutions de la feuille de route.

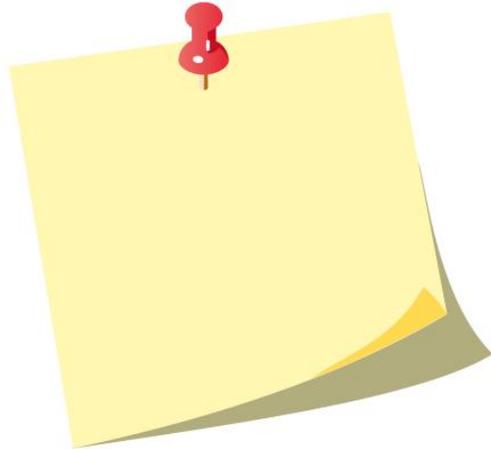
## Tâches

- *Synthèse des éléments collectés aujourd'hui*
- *Partage du questionnaire de contribution libre*

- Travaux collectifs autour des actions à engager autour des défis : que faire, comment le faire, par qui, avec quels moyens...

- Atterrissage et proposition d'une feuille de route consolidée

# Conclusion



**Nous avons passé 3h ensemble... levez la main et sur une échelle de 1 à 5, dites-nous à quel point ces 3h ont été utiles et intéressantes pour vous (votez avec vos doigts !)**

**Un mot correspondant à votre état d'esprit à la fin de cette première session ?**

**Un questionnaire sera envoyé pour recueillir vos retours de manière plus détaillé et préparer notre prochain rendez-vous le 21 mars.**